

Une nouvelle vision pour Pepper : Céline Boudet prend la direction



Nous avons le plaisir de vous présenter et d'accueillir Céline Boudet, nouvelle Directrice Générale de Pepper ! Suite à la célébration du cinquième anniversaire de Pepper, l'organisation entame un nouveau chapitre, alors que Philippe Hubert s'apprête à prendre sa retraite. Une transition harmonieuse est assurée grâce à trois mois de collaboration étroite.

Le 1^{er} avril 2025, Céline Boudet a officiellement pris ses fonctions. Sa nomination marque une étape importante pour la plateforme, qu'elle a contribué à façonner dès ses premières phases conceptuelles — notamment lors de la soumission réussie de sa proposition à Bpifrance.

Une carrière dédiée à la santé environnementale

Céline Boudet est titulaire d'un doctorat en Sciences de l'Université Joseph Fourier de Grenoble, réalisé dans le cadre du projet européen EXPOLIS (1996-1998). Ses recherches ont porté sur l'exposition des adultes aux particules fines en milieu urbain et les effets sanitaires associés. Une partie de ses travaux doctoraux a été menée à la Harvard School of Public Health (États-Unis), démontrant une perspective internationale dès le début de sa carrière.

Elle a rejoint l'INERIS (Institut National de l'Environnement Industriel et des Risques) en 1999, où sa carrière a couvert un large éventail de responsabilités : ingénieure de recherche en évaluation des risques sanitaires, responsable de programme pour l'évaluation des dangers chimiques — particulièrement les méthodes *in silico* — et chef d'unités spécialisées dans l'expertise toxicologique et l'exposition environnementale. Elle a par la suite dirigé l'unité «Ouverture et Dialogue avec la Société», soulignant son engagement envers la transparence et l'implication sociétale dans la science.

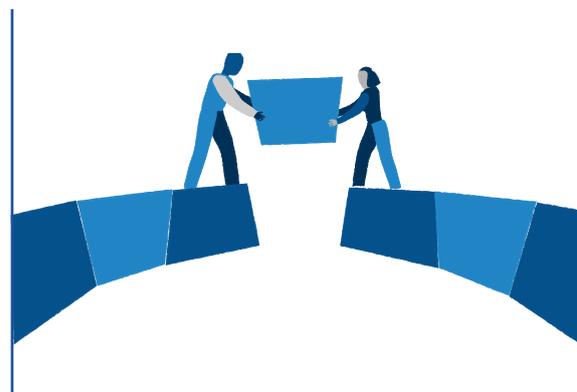
De 2021 à 2025, elle a occupé le poste de Directrice Adjointe du Département Environnement et Santé Humaine à l'INERIS, où elle a joué un rôle moteur dans la promotion d'approches méthodologiques innovantes en toxicologie et écotoxicologie. Elle a également contribué à des groupes d'experts nationaux et européens, notamment FRANCOPA et le groupe de préfiguration du futur réseau NAMWISE.

Une expertise scientifique reconnue

Céline Boudet apporte une expertise approfondie en toxicologie, exposition environnementale, évaluation des risques et impact sanitaire des substances chimiques. Elle a coordonné et contribué à des projets de recherche nationaux et internationaux, participé aux Plans Nationaux Santé Environnement (PNSE) français, et siégé dans divers comités scientifiques et consultatifs.

Son parcours démontre non seulement une excellence scientifique, mais aussi une compréhension profonde de l'interconnexion entre recherche, réglementation et santé publique — un atout essentiel dans son nouveau rôle à Pepper.

“Après cinq ans d'existence, Pepper atteint un tournant dans son modèle économique initial tel que proposé à Bpifrance, un modèle que j'ai contribué à concevoir et façonner. En effet, après avoir démontré son opérationnalité avec 13 méthodes axées sur la perturbation endocrinienne dans le circuit de validation, la plateforme doit maintenant assurer sa pérennité (voire sa reproductibilité) au niveau européen. Ce tournant intervient à un moment où l'Europe développe ses stratégies sur l'élimination progressive des tests sur animaux pour l'évaluation de la sécurité chimique et sur les méthodes d'essai et de validation. C'est le défi que je souhaite relever avec mon équipe. Bien entendu, je profite également de cette occasion pour remercier Philippe Hubert de tout le travail déjà accompli.”



Une vision ancrée dans l'innovation responsable

Animée par une forte conviction quant au rôle de la science dans la gestion des risques émergents – incluant les perturbateurs endocriniens, les nanomatériaux et les champs électromagnétiques – Céline Boudet apporte à Pepper une vision rigoureuse, prospective et fermement ancrée dans l'intérêt général.

En tant que Directrice, elle vise à renforcer les fondements scientifiques et réglementaires des Nouvelles Approches Méthodologiques (NAMs), tout en soutenant leur validation et leur adoption généralisée à travers l'Europe et au-delà. Sous sa direction, Pepper continuera à se positionner comme une plateforme pivot dans la validation opérationnelle de méthodes robustes, éthiques et innovantes pour l'évaluation des risques chimiques pour la santé humaine et l'environnement.

Une ambition européenne

Les stratégies européennes actuellement en développement autour des Nouvelles Approches Méthodologiques (NAMs) et leur validation ne seront pas mises en œuvre du jour au lendemain. Leur succès dépend du soutien de preuves de concept, et à cet égard, Pepper constitue aujourd'hui un instrument unique et précieux – en phase avec les attentes éthiques et sociétales fondamentales. Le calendrier européen actuel offre à Pepper l'opportunité de réévaluer son orientation stratégique, de renforcer ses partenariats et d'adapter sa comitologie en conséquence.

Sous la direction de Céline Boudet, Pepper s'apprête à faire progresser sa mission avec un élan et une vision renouvelés. Nous vous invitons à suivre notre parcours alors que nous continuons à façonner l'avenir de l'évaluation des risques chimiques par l'innovation, la collaboration et l'excellence scientifique.



Céline est une passionnée de voyages en pleine nature, de tranquillité et de littérature – une véritable contemplative dans l'âme. Cela dit, elle reconnaît avec humour son côté « chat noir », prévenant que voyager avec elle peut réserver des surprises inattendues.

Dans sa vie tant personnelle que professionnelle, Céline fait preuve d'une forte conscience de soi, reconnaissant clairement

ses forces, ses limites et ses valeurs fondamentales. Elle prend systématiquement des décisions guidées par ses convictions éthiques, même sous pression. Invariablement authentique en toutes circonstances, elle est reconnue pour sa transparence, sa ténacité, son honnêteté et sa franchise. Ces qualités sont néanmoins complétées par un profond sens de l'empathie et une approche attentive et réfléchie de l'écoute.

Ressources:

Ineris: [note de positionnement](#)

Francopa : [Newsletter](#)

QUAE : rédaction du chapitre dédié à la validation dans l'ouvrage : [Quelles alternatives en expérimentation animale ?](#) - Pratiques et éthique - (EAN13 : 9782759231881) | Librairie Quae : des livres au coeur des sciences

Ineris [rapport sur les méthodes alternatives](#)



Profil LinkedIn